

# MAXIM INTEGRATED PRODUCTS: ПОРТРЕТ КОМПАНИИ



Известный специалист по рынку электронных компонентов **Георгий Келл** на своей авторской странице рассказывает об истории крупнейших мировых производителей электронных компонентов.

Микросхемы **MAXIM** были первыми импортными компонентами для поколения российских электронщиков, начинавших свою деятельность в начале 90-х годов прошлого века. Первые рекламные врезки в журнале «Радио», первый офис их тогдашнего дистрибьютора *Spezial Elektronik* на ул. 26-ти Бакинских Комиссаров, первые бумажные каталоги и первые бесплатные образцы, которые можно было получить в чудесных антистатических коробочках — все это разительно отличалось от советских стандартов и оставило след во многих сердцах. Потом стало ясно, что относительно дорогостоящие ИС **MAXIM** наибо-

лее эффективны в микромощных приложениях. Но тогда фирма **MAXIM** и ее ИС — интегрирующий АЦП *MAX130*, фильтр на коммутируемых конденсаторах *MAX280* или управляемый генератор *MAX038* были известны очень и очень многим.

А началась история фирмы незадолго до ее «прихода» в Россию. Джек Гиффорд (*Jack Gifford*), начинавший карьеру в начале 60-х в качестве разработчика РЭА, затем работавший в компании **Fairchild**, а позднее участвовавший в создании компаний **AMD** и **Intersil**, основал **MAXIM** в апреле 1983 года. В **Fairchild** Гиффорд был очень успешным *salesman'ом*, и одной из главных его заслуг стало продвижение на рынок операционных усилителей *uA702* и *uA709*. Именно тогда он познакомился и подружился с легендарным разработчиком этих ОУ Бобом Видларом.

В конце 60-х многих сотрудников **Fairchild** увлек процесс создания собственных компа-

ний, и Гиффорд не стал исключением. Он был захвачен идеей «чисто аналоговой» компании, и первой попыткой стала компания **Advanced Micro Devices**, созданная им в 1969 году в партнерстве с Джерри Сандерсом (*Jerry Sanders*), тогдашним вице-президентом **Fairchild** по маркетингу. Но уже через два года Сандерс решил сосредоточиться на цифровых микросхемах, и Гиффорд был вынужден покинуть компанию. С горя он решил заняться сельским хозяйством и купил крупнейшую в Калифорнии помидорную ферму. Эта сельская «апатия» длилась почти 10 лет, затем Гиффорд вернулся в электронику, начал сотрудничать с компанией **Intersil** и достиг поста CEO. При этом он только утвердился во мнении, что ему нужен собственный бизнес.

Его партнерами по созданию **MAXIM'a** стали Дэйв Фуллагар (*Dave Fullagar*), разработчик легендарного ОУ *uA741*, Фред Бек (*Fred Beck*) и Ли Эванс

- Компания:  
**MAXIM INTEGRATED PRODUCTS**
- Штаб-квартира:  
Саннивейл, шт. Калифорния
- Основана: 1983 г.
- Президент & CEO:  
Tunc Doluca
- Штат: 7.980 человек
- Объем продаж за 2007:  
\$2,01 млрд.



Президент и CEO  
компании Maxim Integrated Products  
**Тунч Долука**

(Lee Evans), последним местом работы которых была компания Intersil. Гиффорд сделал ставку на внедрение КМОП-процесса в аналоговые ИС и стал практически первопроходцем в этой области.

Но новацией стала и организационная форма, при которой 75% компании принадлежало ее сотрудникам. Эта особенность «народной» компании сохраняется и в наши дни. Кроме того, по словам Дж. Гиффорда только 35% сотрудников родились в США, что характеризует MAXIM, как фирму активно ищущую талантливых разработчиков аналоговых микросхем по всему миру. Это в эру цифровой электроники является непростым делом!

В 2001 году MAXIM за \$2,5 млрд. акциями приобрел компанию DALLAS SEMICONDUCTOR, которая после смерти в 2000 году ее основателя C. Vincent Prothro оказалась в сложном положении. DALLAS SEMICONDUCTOR была основана в 1984 году и на момент слияния с MAXIM в ней работало 1200 сотрудников, выпускавших более 40 продуктовых линий микросхем, самыми известными из которых были часы реального времени, цифровые линии задержки, цифровые потенциометры, скоростные микроконтроллеры с ядром X51, интегральные термостаты и touch-memory. Эти линии значительно расширили номенклатуру цифровых микросхем MAXIM и обеспечили компании выход на новые сегменты рынка. Показательно, что бренд DALLAS сохранялся в названии компании вплоть до 2007 года, а микросхемы DSxxx выпускаются и поныне.

В наши дни в компании MAXIM действуют 17 бизнес-подразделений, которые выпускают более 5400 наименований ИС в 83 функциональных группах. Характерно, что большинство этих микросхем (80%) разработаны самой фирмой (proprietary), и ни одно из бизнес-подразделений не обеспечивает более 10% от суммарного объема продаж, что

делает фирму весьма устойчивой к изменениям рыночной конъюнктуры. В распоряжении компании находятся четыре завода в США и тестирующие предприятия на Филиппинах и в Таиланде. Кроме того, часть микросхем производится в рамках аутсорсинга на заводе компании Seiko Epson в г. Саката (Япония). Собственно MAXIM владеет 160 технологическими процессами производства ИС, а их упаковка осуществляется в 250 типов корпусов — рекордные показатели для отрасли.

Ежегодно MAXIM выпускает более 2 млрд. ИС. От 200 до 300 позиций являются новыми наименованиями (т.е. порядка 5 новых ИС в неделю) и неудивительно, что 20% оборота расходуется на НИР. Те, кто привычно считает основной продукцией компании микросхемы DC/DC-преобразователей или АЦП, будут удивлены наличием в номенклатуре MAXIM десятков микросхем для проводной и беспроводной связи. Выпускается масса специализированных микросхем для автомобильной промышленности, аудио и видео применений, заряда аккумуляторов и т.п. В целом MAXIM позиционирует себя как производителя микросхем для двунаправленной «связи» между аналоговым и цифровым миром.

Однако, «и на солнце бывают пятна». В 2005 году MAXIM дважды попадает в криминальные сводки — в Малайзии и на Филиппинах в ходе разбойных нападений были угнаны грузовики, перевозившие ИС (в первом случае еще не тестированные) на общую сумму \$2,7 млн. Компания объявляла вознаграждение за информацию, способную пролить свет на эти преступления, размещала на своем сайте наименования и номера партий, похищенных ИС, но раскрыть ни одно из преступлений не удалось. Известно только, что микросхемы из похищенных партий «всплывали» на азиатских рынках.

Летом 2006 года, в числе других известных производителе-

лей полупроводников Западного побережья (Marvell, Linear Technology, Broadcom), компания MAXIM попала под подозрение в нарушениях при выплате опционов топ-менеджерам. Последовали судебные иски со стороны акционеров... Скандал удалось погасить — аудиторы, проанализировав 270 тыс. электронных и 50 тыс. бумажных документов, не нашли ничего особо предосудительного. Правда, финансовый директор (CFO) был уволен.

В декабре 2006 года, следуя совету врачей, Джек Гиффорд, которому исполнилось 65 лет, оставил пост CEO, хотя несколько месяцев оставался стратегическим советником компании. На его место пришел также ветеран компании с 20-летним стажем Тунч Долука (Tunc Doluca), занимавший пост президента Группы портативной, вычислительной и измерительной электроники, состоящей из 9 бизнес-подразделений.

Хотя последние годы были непростыми для компании, ее развитие продолжается. В 2007 году за \$38 млн. у компании Atmel покупается завод в г. Ирвинг (шт. Техас), а по результатам 2007 года (финансовый год заканчивается 30 июня) впервые объем продаж компании переходит отметку в \$2 млрд.

Обслуживая примерно 35 тыс. потребителей по всему миру, MAXIM подчеркивает, что 70% продаж осуществляется вне США. Имея соглашения с 32 дистрибьюторами и поддерживая 22 собственных офиса по всему миру, MAXIM активно продвигает свою продукцию, обеспечивая эффективную поддержку разработчиков. В России продукция MAXIM продвигается тремя дистрибьюторами — КОМПЭЛ, ПЛАТАН и РЭЙНБОУ ТЕХНОЛОДЖИС.

С полной номенклатурой продукции и массой вспомогательной информации компании MAXIM INTEGRATED PRODUCTS можно познакомиться на сайте: [www.maxim-ic.com](http://www.maxim-ic.com). 